

Во что Виктор Садовничий превратил МГУ за 27 лет

«Ведомости» разобрались, как и почему он стал незаменимым ректором главного вуза страны Александр Соколов Бэла Ляув Елена Мухаметшина Мария Подчероб Максим Иванов



Владимир Путин и Виктор Садовничий распивают «медовуху» в «Татьянин день» – его возродили в начале 90-х в знак приверженности дореволюционным традициям /Сергей Гунеев / РИА Новости

«Юрий Михайлович Лужков как-то мне сказал: мы с тобой одной закалки – хозяйственники. То есть я так же понимаю хозяйство в Москве, как ты понимаешь в университете», – рассказывал ректор МГУ Виктор Садовничий «Эху Москвы». Правда, Садовничему удастся «хозяйствовать» как минимум в полтора раза дольше Лужкова – 27 лет. Ради того чтобы он и впредь мог управлять университетом, руководство страны раз за разом меняет законы. Для МГУ и СПбГУ действует особый порядок: их ректоров назначает президент своим указом, а после достижения ими предельного возраста он мог продлевать полномочия на новый пятилетний срок дважды. Теперь их можно переутверждать сколько угодно. Полномочия 80-летнего Садовничего продлевались уже два раза – в декабре 2009 и 2014 гг. В четверг 5 декабря президент оставил Садовничего на посту еще на 5 лет.

«Ведомости» попытались разобраться, как и почему он стал незаменимым.



Открытие главного здания МГУ 1 сентября 1953 года. Через пять лет Садовничий поступил на механико-математический факультет Университета /МГУ

История Садовничего – о том, как простой человек в советское время мог достичь самых высот. Родился в селе Краснопавловка под Харьковом: отец трудился краснодеревщиком,

печником, кузнецом, мать всю жизнь проработала в колхозе. Получив аттестат, Садовничий отправился работать шахтером в Донбасс и параллельно учился в вечерней рабочей школе. После этого сбылась мечта: смог поступить в МГУ и с отличием окончить мехмат. В 34 года он стал самым молодым профессором университета. Еще через несколько лет он получит государственную премию СССР за вклад в создание тренажера, имитирующего невесомость в земных условиях. На нем до сих пор тренируются российские и зарубежные космонавты. Позднее Садовничий получит еще четыре госпремии. С 1982 г. он бессменно заведует кафедрой математического анализа на мехмате, а с 1992 г. – всем университетом.

Избранный ректор

«Страсти в актовом зале МГУ, где проходили выборы, были накалены до такой степени, что присутствовавшему на заседании министру науки и образования не дали говорить, когда в нарушение регламента он начал агитировать за одного из кандидатов» – так в автобиографии Садовничего, изданной МГУ в 2019 г., описывается его избрание главой университета в 1992 г.

Еще на посту проректора он разработал новый демократический устав МГУ. Благодаря его усилиям в 1990 г. правительство закрепило статус МГУ как самоуправляемого вуза, а в 1992 г. президент утвердил автономию. Садовничий завоевал симпатии ученого сообщества, и 70% из более чем 1000 «избирателей» проголосовали за него. Конкурентами тогда были декан химфака Валерий Лунин, экономист-аграрник Алексей Емельянов и биохимик Владимир Скулачев. В дальнейшем выборы были уже безальтернативными. Сам Садовничий рассказывает, что просто никто не выставлял свою кандидатуру. Его лидерство никто не оспаривал, говорит глава фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский.

«При Ельцине власти задумали сократить количество учебных учреждений и дисциплин, самого студенчества не только в МГУ, а по всей стране, – рассказал «Ведомостям» бывший мэр Москвы Юрий Лужков. – Виктор Антонович высказал протест против планов властей, в присутствии членов правительства заявив о недопустимости подобного решения». По мнению ректора университета ИТМО Владимира Васильева, именно Садовничий спас российские вузы: они традиционно занимали обширные площади и у властей был соблазн их распродать.

В 1994 г. он возглавил Союз ректоров. Садовничему удалось сплотить университетское сообщество России, которое изначально не было склонно к объединению, считает ректор РАНХиГС Владимир Мау.

Как изменился МГУ

Экономический кризис и хроническое недофинансирование серьезно ударили по системе образования. Россия спустилась до 35-й строчки из 50 стран в обширном рейтинге систем образования [Universitas21](#) и проигрывает уже Китаю. Больше всего страна провисает как раз по уровню госфинансирования. Россия сейчас вкладывает в свои университеты [значительно меньше](#) США (где расходуют 2,6% ВВП) и европейских стран (1,5%) – всего 1,1% ВВП с учетом расходов частного сектора. Зарплата в образовании составляет \$1400 по паритетному курсу, и это [в разы меньше](#), чем в развитых странах, и меньше, чем в Китае.

Расходы и рейтинг систем образования стран мира

	Расходы на высшее образование, % ВВП	Зарплата в образовании, тыс. \$ 2019 ППС	Рейтинг U21, баллы
США	2,6	5,2	100
Великобритания	1,8	3,0	85
Швеция	1,6	3,7	83
Германия	1,2	6,2	70
Франция	1,4	3,5	68
Израиль	1,5	2,2	67
Япония	1,4	3,9	62
Испания	1,3	3,7	57
Китай	н.д.	1,8	55
Россия	1,1	1,4	49
Бразилия	1,0*	1,4	44
Турция	1,6	2,3	43
Мексика	1,4	1,0	40
Индия	1,2	н.д.	39

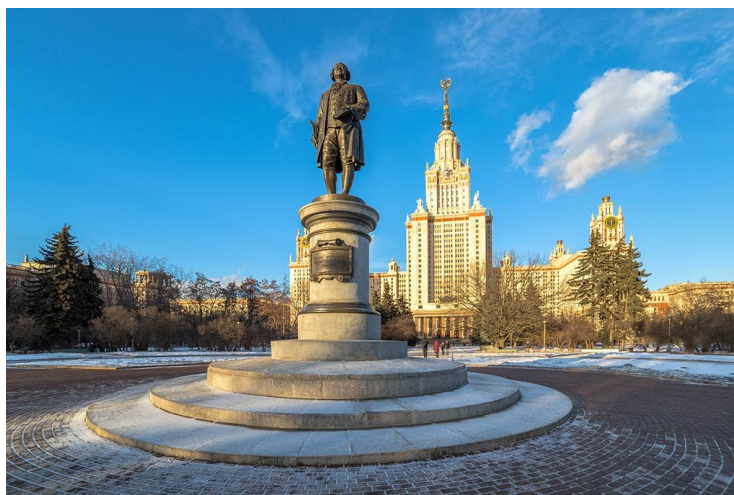
1) * только госрасходы, без учета средств частного сектора; 2) данные о доле расходов на образование в ВВП – на 2015 год

Источники: OECD, ILOStat, Universitas21

В 2003 г. Россия присоединилась к Болонской системе, смысл которой был сделать образование стандартным и платным. Садовничий был против и считал отказ России от собственной системы фундаментального образования ошибкой: «Каждый университет самобытен, унификация невозможна. Мы всегда были сильны тем, что учили студента не запоминать и не каким-то компетенциям, а размышлять, думать, доказывать, сомневаться, преодолевать. Тогда он и становится ученым или специалистом».

К 2011 г. российские вузы в целом перешли на новую систему. Образование превратилось в рынок, где диплом – это предмет сделки, а студент – клиент, которому оказывают услугу, описывает новый порядок завкафедрой РЭУ им. Г. В. Плеханова Руслан Дзарасов. «В каждом студенте вы должны видеть 250 000 рублей», – запомнилась ему фраза одного из профессоров. Сегодня лишь около 20% россиян положительно оценивают систему образования, 63% убеждены, что оно менее доступно, чем в советские годы, говорят опросы ВЦИОМа и «Левады».

МГУ – один из немногих вузов, где на некоторых факультетах по-прежнему остался специалитет, университет вправе проводить собственный экзамен, а с недавнего времени выдает дипломы своего образца.



Памятник Михаилу Ломоносову у главного здания МГУ, один из символов университета и классического образования /МГУ

Садовничий, как выходец из старой академической школы, представлял точные науки, поэтому с ними в МГУ всегда было лучше, чем с гуманитарными, считает источник, близкий к Администрации президента. Сегодня в глобальный [рейтинг QS](#) из российских вузов входит только МГУ (84-е место). По ряду предметов позиции университета выше: естественные науки (21-е место), физика и астрономия (26-е), математика (34-е), компьютерные науки (48-е).

Правда, фундаментальные знания не всегда востребованы работодателями, считает Андрей Алясов, гендиректор Национальной лиги кейсов Changellenge, которая составляет рейтинги вузов. Некоторые думают, что такой кандидат – хороший теоретик, но плохой практик, и выбирают выпускников других вузов, где студентам дают больше прикладных навыков и знаний, объясняет Алясов.

Как растет университет

На фоне общей деградации в образовании МГУ чувствовал себя неплохо и постоянно рос. Сейчас в нем учится 55 000 человек, в том числе 35 000 студентов – на 40% больше, чем в начале 90-х. Больше стало и факультетов – рост с 16 до 42. Среди новых – факультеты биоинженерии и биоинформатики, биотехнологий, физико-химической инженерии, госаудита, мировой политики, глобальных процессов и др., университет старается отвечать новым вызовам науки, говорит Садовничий. Большая привлекательность университета [увеличила конкурс](#) – с трех до семи человек на место.

МГУ и другие топовые вузы России

	МГУ	МФТИ	МИФИ	СПбГУ	ВШЭ
Место в рейтингах					
RAEX, 2019	1	2	3	4	5
QS World University Rankings, 2020	84	302	329	234	322
THE, 2020	189	201-250	401-500	601-800	251-300
ARWU, 2019	87	401-500	601-700	301-400	901-1000

	МГУ	МФТИ	МИФИ	СПбГУ	ВШЭ
Студенты					
Студентов и аспирантов, тыс. чел.	38,6	7,1	7,0	21,4	25,9
Средний балл ЕГЭ при поступлении на бюджетное, 2019	91	97	94	92	95
Доля поступивших на бюджетное в 2019, %	66	74	68	59	31
Средняя стоимость обучения в 2019, тыс. руб.	429	293	278	380	560
Сколько выпускников за год нашли работу, %	75	80	85	75	85
Зарплата выпускника, в \$2019	838	1260	932	705	1108
Преподаватели и ученые					
Всего работников, тыс. чел.	19,2	2,0	2,6	9,9	4,9
Число преподавателей, тыс. чел.	5,0	0,4	0,7	3,8	1,3
Зарплата преподавателей, тыс. руб.	137	139	128	75	147
Преподавателей на 100 студентов	14	6	11	20	5
Число ученых, тыс. чел.	3,6	0,2	0,0	0,4	0,5
Зарплата ученых, тыс. руб.	97	141	217	81	181
Цитирований публикаций последних 5 лет в Scopus, на 1 НПР	20	52	58	14	4
Средний возраст, лет	53	52	53	51	47
Финансы и активы					
Доходы, млрд руб.	30,5	6,4	5,0	12,4	16,2
Доля бюджета, %	53	68	63	81	57
Доходы из внебюджетных источников на 1 НПР, млн руб	1,7	2,2	2,6	0,6	3,1
Объем НИОКР, млрд руб	8,2	2,1	1,7	2,0	2,7
НИОКР на 1 ученого, млн руб	2,3	9,7	34,3	4,8	5,3
Общая площадь зданий, тыс. м ²	1606	224	241	846	457
Учебно-лабораторных помещений на 1 студента, м ²	29	15	25	28	9

Источники: ГИВЦ, ВШЭ, сайты вузов

Росли и активы МГУ. На начало года они составляли 248 млрд руб., из которых 164 млрд – земля, а 75 млрд – здания и движимое имущество, сказали «Ведомостям» в пресс-службе МГУ. За последние 20 лет университетские помещения приросли почти вдвое, говорит Садовничий.

Этому помогло сотрудничество главы университета с правительством Москвы и ЗАО «Интеко» (было основано супругой Лужкова Еленой Батуриной, сейчас принадлежит ЦБ). Именно Батурина обратилась к Садовничему в начале нулевых и предложила построить на территории МГУ на Ломоносовском проспекте ряд университетских объектов в обмен на право жилищной застройки, [рассказал](#) Садовничий «Ведомостям». В итоге «Интеко» на 22 га возвела два жилых комплекса: «Шуваловский» и «Доминион». А университет получил свою долю – 30% жилой площади и 15% автостоянок. Вырученные от продажи 25–30 млрд руб., со [слов](#) ректора, позволили построить фундаментальную библиотеку, два учебных корпуса – «Ломоносовский» и «Шуваловский», гимназию для одаренных детей и новое университетское общежитие.



Юрий Лужков и Виктор Садовнический на строительстве университетской клиники (генподрядчик – Главмосстрой), 2005 г. /МГУ

Есть и другие инвесторы. В 2013 г. учредили попечительский совет университета, задача которого – привлечение средств для развития МГУ. Совет возглавляет Владимир Путин, а среди 30 его членов – главы крупных госкорпораций и фигуранты списков Forbes: президент ВЭБа Игорь Шувалов, глава Роснефти Игорь Сечин, председатель совета директоров Альфа-банка Петр Авен, совладелец US Rusal Олег Дерипаска и др. На одном из заседаний совета Садовнический [благодарил](#) миллиардеров Михаила Гуцериева и Григория Берёзкина, которые профинансировали восстановление Легкоатлетического манежа МГУ.

Долина

Главное детище Садовнического – это научно-технологическая долина МГУ. Он говорит, что горел этой идеей с того момента, как увидел похожие science-park в Великобритании, Финляндии, Японии. На базе МГУ [образовали](#) Инновационный научно-технологический центр «Воробьевы горы» (ИНТЦ) и специальную управляющую компанию (руководитель – проректор Виктор Вайпан). Собирать средства для проекта будет специальный Фонд развития Московского университета (возглавляет его сам Садовнический). В этом году правительство передало университету под долину дополнительные 17,6 га, а общая разрабатываемая территория превысит 224 га, сообщил источник, близкий к МГУ, со ссылкой на план застройки. В долине построят 1,3 млн кв. м недвижимости, в том числе 360 000 кв. м – корпуса научного центра, а также жилье, спорткомплекс и др. Первый камень масштабной застройки пустыря за библиотекой МГУ [заложили](#) в ноябре.

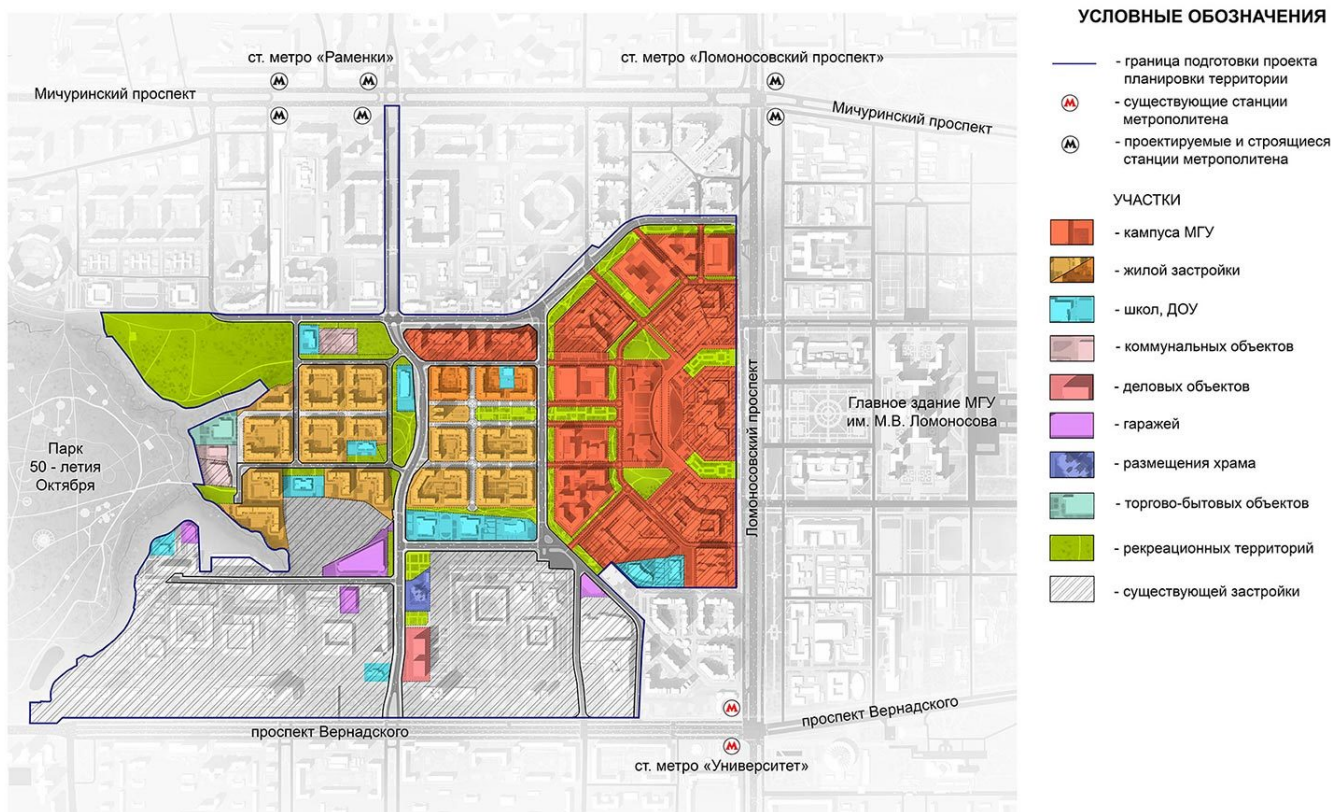


Библиотека МГУ и территория будущей «научной долины» /МГУ

Садовничий [оценивал](#) «РИА Новости» инвестиции в 110 млрд руб., в том числе 20 млрд руб. на первоначальном этапе. 10 млрд уже внесло правительство Москвы, выкупив 30% акций ИНТЦ, оператора долины. Еще 10 млрд руб. МГУ ожидает из федерального бюджета. Сам центр «Воробьевы горы» обойдется примерно в 56 млрд руб., сказал источник «Ведомостей». Построить его планируют к концу 2023 г., а вывести на окупаемость – не раньше 2034 г.

Сейчас формируется перечень потенциальных участников проекта: готовность выразили более 110 крупных компаний, в том числе «Сибур» «Роснефть», «Ростех», говорил Садовничий в интервью «Ведомостям». Им предложены три основные модели участия: в качестве инвесторов в инновационные предприятия; участников проекта, которые будут вести свою научно-технологическую деятельность в центре; лиц, которые захотят реализовать в центре свой проект. Для них предусмотрены налоговые и таможенные льготы. Основными направлениями деятельности центра станут биомедицина, фармацевтика, нанотехнологии, информационные технологии, робототехника, а также космические исследования.

СХЕМА ФУНКЦИОНАЛЬНО-ПЛАНИРОВОЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИИ



План научной «долины» МГУ /НИИПИ Генплана Москвы

«Ростех» намерен заниматься в центре подготовкой кадров, научными исследованиями и разработкой новых решений, чтобы разнообразить свое производство, сообщил его представитель. В «Сибуре» рассматривается вариант создания совместных лабораторий, сказал его представитель.

Катерина Тихонова

Одним из авторов концепции создания долины является фонд «Национальное интеллектуальное развитие», который формально принадлежит МГУ и действует под брендом

«Иннопрактика», [писал](#) РБК. «Иннопрактика» разрабатывала концепцию долины в 2013 г. в составе рабочей группы из 80 участников», – подтвердили в компании. Ее возглавляет Катерина Тихонова, которая, по данным источников агентств [Reuters](#) и [Bloomberg](#), приходится младшей дочерью Владимиру Путину. Параллельно она зампроректора МГУ по поиску талантливой молодежи.



Катерина Тихонова и Виктор Садовничий награждают победителей конкурса «Масштабы, причины и характер оттока капитала из Российской Федерации», 2012 г. /МГУ

Летом Тихонова [защитила](#) кандидатскую диссертацию «Математические задачи коррекции активности вестибулярных механорецепторов», научным руководителем был Садовничий. Сам ректор говорит, что не знал про нее до того момента: просто после одного из его семинаров она подошла к нему и попросилась заниматься математикой. Ректор вспоминает, что на его упрек – «вы же гуманитарий, представляете, какой путь надо пройти» – она ответила: «Я трудолюбивая». По словам Садовничего, Тихонова на общих основаниях училась в магистратуре мехмата, ее путь от магистратуры до защиты кандидатской занял 10 лет. Впрочем, скептики указывают, что научные работы Тихоновой, которые легли в основу диссертации, [написаны](#) в соавторстве.

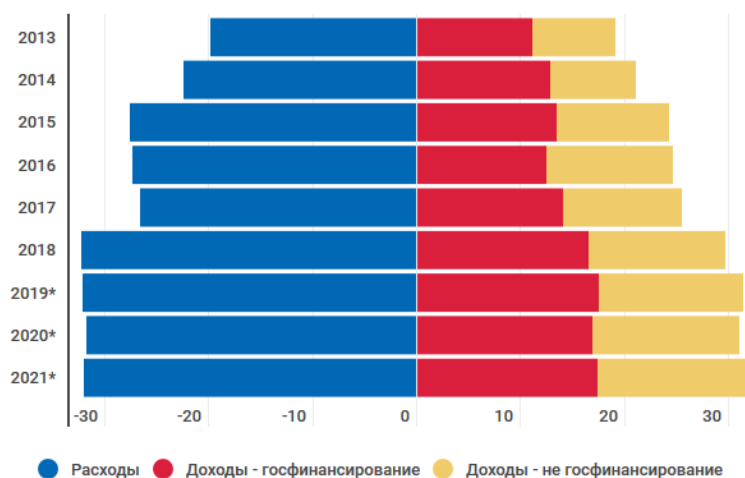
Проект «Иннопрактики» будет участвовать в долине на общих основаниях – если будет одобрен на конкурсе, уверяет Садовничий. «Компания готова присоединиться к реализации сутевой части концепции центра», т. е. сопровождать проекты, привлекать резидентов, договариваться с участниками, уточнили в пресс-службе «Иннопрактики». За последние пять лет фонд Тихоновой уже договорился о привлечении 1,7 млрд руб. от госкорпораций, в том числе «Роснефти», «Транснефти», «Росатома», подсчитали «Ведомости» и подтвердила пресс-служба. В 2019 г. выручка фонда будет около 500 млн руб., добавили там. Это столько же, что и годом ранее, и на 70% выше, чем в 2017-м.

Финансы

«На ректора и университет оказывается большое давление различных групп. Могут зарубить проект, отказать в поставке оборудования для важного проекта, снизить субсидии», – говорит профессор МГУ Александр Бузгалин. Финансовая зависимость университета от государства остается высокой.

Доходы и расходы МГУ

млрд руб.



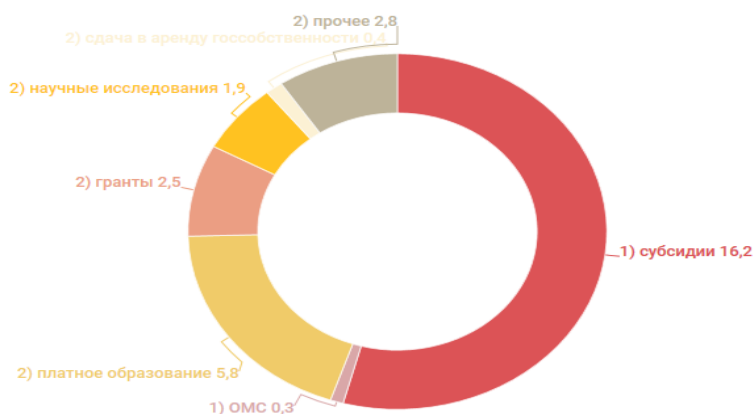
1) 2019-2021* - план. 2) госфинансирование: субсидии из бюджета и средства Фонда ОМС

Источник: МГУ

По итогам 2018 г. доходы МГУ составили 29,7 млрд руб., следует из [отчета](#) МГУ. Главный их источник – бюджет, откуда пришло 16,5 млрд руб., или 55% средств. В текущем году [запланированы](#) субсидии и прочее госфинансирование на 17,5 млрд руб., а в следующем – снижение до 16,4 млрд. Другой значительный источник доходов – плата за образование (5,8 млрд руб.), гранты (2,5 млрд руб.) и научные исследования (1,9 млрд руб.).

Структура доходов МГУ в 2018 году

млрд руб.



Примечание: 1) госфинансирование, 2) не госфинансирование

всего – 29,7 млрд руб.

Источник: МГУ

Если не учитывать инфляцию, то по сравнению с 2017 г. реальные доходы вуза от бюджета выросли на 13%, от платного образования – на 15%, зато от грантов и научной деятельности – всего на 2%, показывают расчеты «Ведомостей».

«МГУ – это не полигон для рыночных экспериментов», – заявлял Садовничий «Ведомостям». Тем не менее коммерческие интересы все активнее проникают в его жизнь. На бюджетные места в МГУ в 2019 г. [зачислили](#) 3772 студента (66%), а на платные – 1959. В прошлом году средняя стоимость обучения в МГУ была около 372 000 руб. Сейчас платники перечисляют за обучение в среднем 429 000 руб., сообщили «Ведомостям» в пресс-службе университета. Всего в МГУ учится 62% бюджетников (22 000), еще пять лет назад их было 68%.

Как менялась доступность обучения в МГУ

	1991	2000	2010	2014	2015	2016	2017	2018	2019
% Бюджетников	100	78	67	68	67	67	63	63	62
% Поступивших на бюджетное	-	-	-	73	68	70	63	67	66
Конкурс, человек на место	3	6	5	6	7	7	-	-	-
Средний балл для поступления на бюджетное	-	-	86	86	87	88	89	89	91
Стоимость платного обучения, тыс. руб.	-	-	302	325	328	340	-	372	429

Источники: МГУ, ГИВЦ, ВШЭ

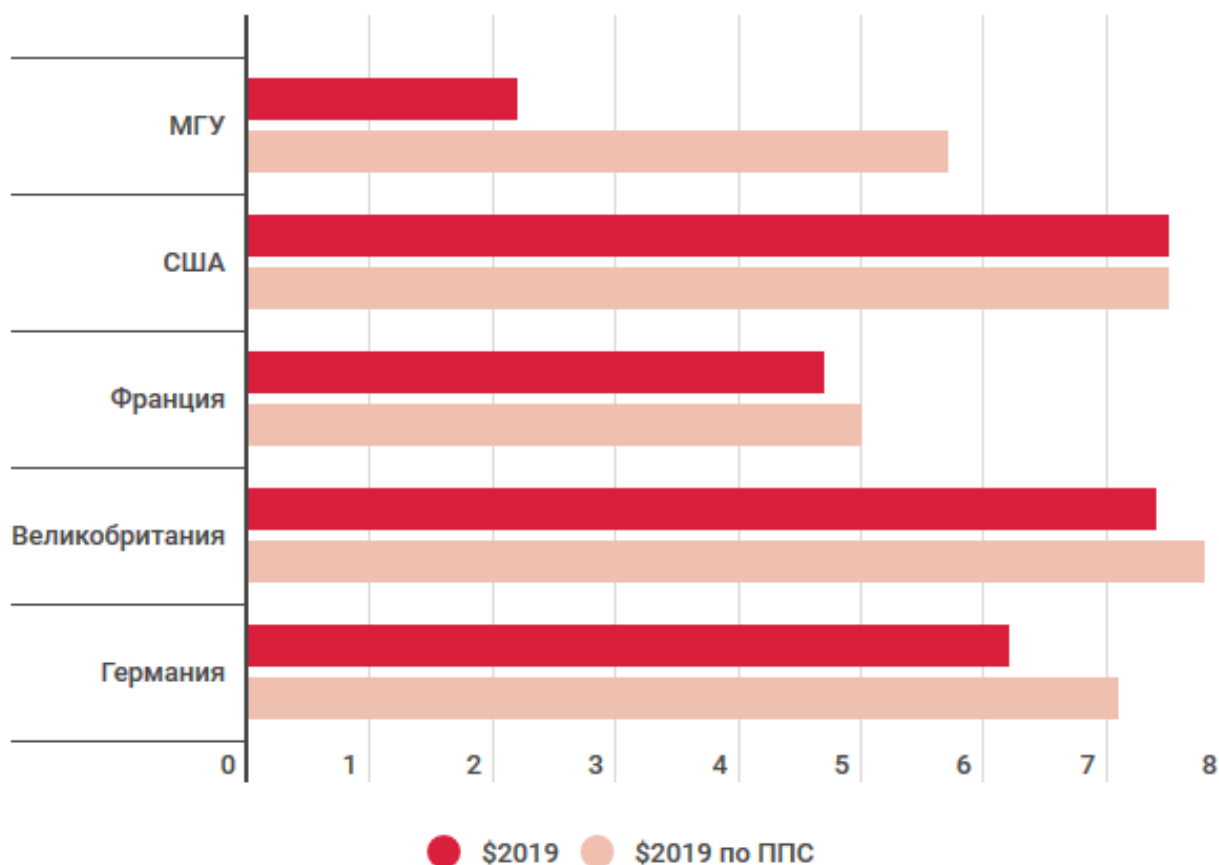
Расходы МГУ – 32 млрд руб. Большая их часть – выплаты сотрудникам: в 2018 г. на них ушло около 68% бюджета (17,2 млрд на зарплату, еще 4,9 млрд – отчисления в Пенсионный фонд и другие фонды). Еще 7,2 млрд руб. (или 22%) идет на закупки (строительство и приобретение научного оборудования, коммунальные расходы, охрана, связь, уборка, обслуживание и ремонт учебных корпусов и общежитий), а также стипендии (1,2 млрд руб.) и налоги (1 млрд руб.).

Сколько получают преподаватели

Критики обычно [ссылаются](#) на смешотворные базовые оклады: у заведующего кафедрой он около 42 000 руб., у рядовых преподавателей – 15 000–20 000 руб. В апреле 2019 г. доценту кафедры МГУ предлагали оклад от 18 000, а лаборанту – от 11 000 руб., следует из данных СПАРК. Базовый оклад умножается на повышающий коэффициент, который зависит от стажа, научной степени, должности и проч. К этому добавляются премии, компенсации, доплаты от грантов и за публикации. «Один месяц я могу получать 50 000, а другой – 200 000 [руб.]. В среднем получается примерно то, что требуют майские указы», – говорит завлаб МГУ Андрей Колганов.

Зарплаты преподавателей в МГУ и вузах разных стран

\$ тыс. в ценах 2019 г.



Источник: расчеты «Ведомостей» по данным Academic Positions, IMF

Средняя зарплата в МГУ – около 74 000 руб., следует из оценки «Ведомостей» по данным Главного информационно-вычислительного центра (ГИВЦ) Минобрнауки и отчетности вуза. При этом проректоры имеют доход 337 000 руб., преподаватели – 137 000 руб., ученые – 97 000 руб., а остальной персонал – в среднем 38 000 руб.

По сравнению с 2012 г. зарплаты МГУ увеличились в реальном исчислении примерно на 46%. Формально они действительно превысили среднюю зарплату по Москве вдвое, как требовали майские указы, но лишь зарплату шестилетней давности.

В иерархии и по факультетам сильно расслоение по доходам. Чтобы свести концы с концами, некоторые вынуждены повышать себе нагрузку: работать по совместительству, брать дополнительные ставки, как-то добывать гранты, рассказывает бывший совместитель в МГУ Руслан Дзарасов. Это сказывается на качестве генерируемых знаний – «замученному» преподавателю не хватает времени полноценно готовиться к лекциям.

Расслоение в МГУ по доходам

численность и средние месячные доходы работников МГУ в 2018 году

	чел.	тыс. руб.
Ректор	1	1114
Проректоры	12	327
Преподаватели	5046	137
Научные работники	3595	97
Прочие сотрудники	10581	38
Все работники	19235	74

Источники: ГИВЦ, МГУ

Внештатники МГУ страдают больше всех. В сентябре историку Аскольду Иванчику руководство факультета «любезно предложило» работать бесплатно, сославшись на то, что «истфак совсем обнищал», [жаловался](#) он в своем Facebook. Правда, руководство МГУ на это ответило, что не предлагало тогда Иванчику работу.

Доходы Садовниченко

За последние пять лет доходы самого Садовниченко [выросли](#) более чем в 2 раза – до 18,5 млн руб. за 2018 г. Из них выплаты Садовниченко в вузе были 2,3 млн руб., а стали 13,4 млн – рост почти в 6 раз. Половина – это зарплата, а остальное – премии. «Я был против той [зарплаты], что сейчас мне выплачивают. Но [в правительстве] мне сказали: если мы тебе будем мало платить, то непонятно, зачем платить много другим», – сказал он «Ведомостям». «Садовнический – всемирно известный ученый, и он может публиковаться в самых престижных журналах с высоким импакт-фактором. Если опубликовать статью, например, в журнале Nature, то это даст такое количество баллов, что перекроет базовый оклад за год», – считает Бузгалин.

Ректор МГУ, правда, не самый богатый в России. По оценке «Ведомостей», среди руководителей 100 топовых вузов (по версии «Эксперт РА») Садовнический занимает 17-е место. 1-е место – у ректора СПбГУ Владимира Литвиненко (237 млн руб.), который был научным руководителем Путина по диссертации, а сейчас крупный акционер «Фосагро».

Самые богатые ректоры

№	ФИО	ВУЗ	Место вуза в рейтинге РАЕХ	Доход, млн руб.	Из них выплаты в вузе, млн руб.	Связь с Путиным, «Единой Россией» или чиновниками**
1	Владимир Литвиненко	СПбГУ (горный)	39	236,9	13,7	Путин, ЕР
2	Владимир Мау	РАНХиГС	11	107,6	10,5	Чин
3	Сергей Синельников-Мурылев	ВВАТ	29	60,0	14,0	Чин

№	ФИО	ВУЗ	Место вуза в рейтинге РАЕХ	Доход, млн руб.	Из них выплаты в вузе, млн руб.	Связь с Путиным, «Единой Россией» или чиновниками**
4	Ярослав Кузьминов	ВШЭ	5	53,6	11,1	Путин, ЕР
5	Виктор Мартынов	РГУ нефти и газа	19	49,2	11,5	Путин, ЕР
6	Николай Кудрявцев	МФТИ	2	40,5	н.д.	ЕР
7	Михаил Эскиндаров	ФУ	7	39,8	12,0	н.д.
8	Михаил Погосян	МАИ	25	27,5	7,0*	ЕР
9	Владимир Филиппов	РУДН	20	23,0	н.д.	Чин
10	Николай Рогалев	МЭИ	24	22,3	7,9*	ЕР
17	Виктор Садовничий	МГУ	1	18,5	13,4	Путин, ЕР

* без стимулирующих выплат

** подробнее: см. «Как мы считали»

У семьи Садовничих пять земельных участков на 194 сотки и пять домов общей площадью 869 кв. м, один из которых появился в 2018 г. Два землевладения в 26 соток – в кооперативе «Марина» на Рублевке, [обнаружил](#) «Проект». Их рыночная стоимость с учетом дома – около 130 млн руб. Один из участков достался ректору от полного тезки единоросса Александра Белякова в 2003 г. Другой участок у ректора в элитном дачном товариществе «Снегири» в Истринском районе – 75 соток стоимостью около 185 млн руб.

Когда строилась библиотека МГУ, можно было наблюдать такую картину: высокопоставленные чиновники приезжают на новых дорогих иномарках с охраной, а ректор – за рулем старенькой иномарки, рассказывает его знакомый. Он говорит, что Садовничий – фанат университета, интересуют его не материальные блага. Сам ректор говорит, что живет в небольшом домике в районе Апрелевки и у него нет даже в собственности квартиры. В безвозмездном пользовании лишь квартира в 110 кв. м в главном здании МГУ.

Студенты

В течение года работу находит только 75% выпускников МГУ, говорят данные ГИВЦ. Выпускник, по данным мониторинга Минобрнауки, может рассчитывать едва ли на 60 000 руб. в месяц. Часто студенты [жалуются](#) на разруху в [общежитиях](#) и смешные стипендии (3000 руб. у отличников). Аспиранты приоритетных для государства специальностей получают немногим больше – 7000 руб., остальные – 3300 руб, рассказал «Ведомостям» будущий ученый Иван (фамилию не раскрыл).

МГУ всегда славился присущим только ему духом студенчества и демократии, но при Садовничем он стал утрачиваться, сетует один из бизнесменов. Тем не менее студенты МГУ периодически устраивают бунты. В конце 2007 г. группа студентов и преподавателей подняла вопрос о качестве обучения, административной жесткости и бытовой неустроенности на соцфаке МГУ. Студенты были недовольны деканом Владимиром Добреневым, проводили массовые акции и добивались встречи с Садовничим. В итоге 30 студентов представили к отчислению, и в отношении четверых в марте 2008 г. были подписаны приказы. Активистов

отчитали за «аморальное поведение», а потом отчислили за «академическую неуспеваемость». «На экзамене мне поставили двойку, не объясняя даже, что я не так ответила. До этого я все сессии сдавала на «отлично», – жаловалась Светлана Ерпылева [«Новой газете»](#).

Громкими были и [скандалы](#), связанные с факультетом журналистики МГУ, куда в октябре 2011 г. приезжал президент Дмитрий Медведев. Он прибыл на факультет в сопровождении Садовниченко и сотрудников администрации президента, здание оцепил ОМОН. Студентов и выпускников журфака оставили за дверями аудитории, где проходила встреча. Несколько учащихся, возражавших против проведения такого мероприятия на факультете во время кампании по выборам депутатов Госдумы, были задержаны. Они стояли с плакатами «Почему вы сидите в твиттере, а Ходорковский в тюрьме?», «Вам не жалко бюджетных денег на такие «выборы?». Руководству факультета пришлось потом проводить с учащимися разъяснительную работу.

Осенью 2019 г. студенты и выпускники журфака начали сбор подписей под петицией против отчисления с факультета журналистики студенток, которые собирали поручительства в поддержку арестованного аспиранта мехмата МГУ Азата Мифтахова (обвиняется в нападении на офис «Единой России» в Ховрине). Студентки посчитали это наказанием за свою политическую позицию. Садовничий позже дал им право закрыть долги и заявил, что пока идет следствие, Мифтахова отчислять не будут.



Аспирант МГУ Азат Мифтахов, арестованный за якобы поджог штаба «Единой России» /Коммерсантъ

В марте этого года ректор МГУ предложил Минобрнауки внести поправки в устав МГУ об отчислении студентов в случае привлечения к уголовной ответственности. Но эта инициатива вызвала такое раздражение в обществе, что Садовничий вынужден был [отозвать](#) поправку. Для другого своего вуза – СПбГУ – правительство такую норму утвердило.

Сомнительные подрядчики

С закупками в университете не все просто. «Ведомости» изучили всю доступную информацию о контрактах крупнее 1 млн руб., заключенных МГУ с 2010 г., – их оказалось около 10 000 на общую сумму более 52 млрд руб. 57% из них были у единственного поставщика, т. е. без конкурса. Это происходит, когда «объективно нет конкуренции, например у субъектов естественной монополии, госучреждений, правообладателей», говорят в пресс-службе университета.

Крупнейший научный проект университета связан с компанией «Т-платформы» Всеволода Опанасенко. Она установила в университете суперкомпьютеры «Ломоносов» и «Ломоносов-2», [входившие](#) в топ-100 самых мощных в мире (всего на 3,4 млрд руб.). В марте 2019 г. Опанасенко [арестовали](#) и отправили в СИЗО – якобы в сговоре с начальником управления МВД он хотел обмануть министерство на 300 млн руб. при поставке вычислительной техники. Сам он вину не признает. Суды удовлетворили иски к «Т-платформам» уже более чем на 370 млн руб. Есть к фирме претензии и со стороны МГУ, сообщили в пресс-службе.



Всеволод Опанасенко (слева) и Виктор Садовничий, 2010 г. /МГУ

Фирма «Трансгидрострой» получила подряд на 1,9 млрд руб. на строительство блока «В» гуманитарного корпуса МГУ. Компанией владеет кипрская Semithania Enterprises Ltd. До декабря 2014 г. ее контролировала через Британские Виргинские острова O1 Group миллиардера Бориса Минца. В 90-х Минц был начальником главного управления Мингосимущества и работал в администрации президента Ельцина, потом занялся недвижимостью. В сентябре 2018 г. Минцу пришлось расстаться с ключевыми активами, сейчас он живет за пределами России. Ранее его компания не справилась даже с постройкой подземного перехода рядом с МГУ, в результате чего с ней [разорвали](#) контракт. На балансе у фирмы почти не видно строительных мощностей, сейчас она в стадии ликвидации.

Почти 1 млрд руб. осваивали ЧОПы [«Альянс»](#), [«Метропол»](#), [«Мегур»](#). Объединяет их один адрес и дизайн сайта. Бывший гендиректор «Альянса» – Сергей Столий, предполагаемый брат которого Леонид Столий – бывший сотрудник МВД и экс-замглавы тыловой службы Центрального таможенного управления. Сейчас «Альянс» ликвидируется. Комментарии в этих компаниях получить не удалось.

Попадают и такие экзотические вещи, как тренинги для исламских духовников. На них МГУ выделил около 110 млн руб., а победителем тендеров стало частное образовательное учреждение «Московский исламский институт», которое учредило Духовное управление мусульман РФ. Ректор – Дамир Мухетдинов, член Общественной палаты, а также [замдиректора](#) Центра арабистики и исламоведения Института стран Азии и Африки при МГУ.



Муфтий Равиль Гайнутдин вручил ректору МГУ высокую награду российских мусульман – орден «аль-Фахр», 2015 г. /МГУ

Всего на 52 подрядчика с общим объемом контрактов более 100 млн руб. пришлось 32 млрд руб. заказов МГУ. Как минимум 14 из этих контрагентов с общим объемом заказов на 4,7 млрд руб. имеют несколько признаков сомнительной деятельности (непрозрачное владение и аффилированность, краткосрочная ориентация и выполнение заказов преимущественно для МГУ, банкротство, нехватка мощностей, претензии официальных органов), показывает оценка «Ведомостей» по данным сайта госзакупок.

Политика

Недавно инициативная группа МГУ опубликовала [петицию](#) с требованием свободных выборов ректора (собрала более 1100 подписей). В заявлении главу МГУ упрекают в том, что он «инициировал отмену автономии и выборности ректора в обмен на продление полномочий еще на два срока». Сам Садовничий [уверен](#), что, если бы выборы состоялись, он бы на них все равно победил.



Пикет в поддержку выборности ректора, 2019 г. /facebook.com/news.ig.msu

Ректор МГУ возглавляет главный вуз страны 27 с лишним лет, и это абсолютный рекорд за всю историю университета. Предыдущий рекордсмен – советский академик Иван Петровский правил университетом 22 года (с 1951 по 1973 г.), но в среднем ректоры менялись каждые пять лет.

По подсчетам «Ведомостей», в среднем ректоры [топ-100](#) российских вузов руководят ими 9,5 года. Тем не менее Садовничий не является лидером среди нынешних глав вузов. Ректор Волгоградского медуниверситета Владимир Петров занимал свой пост с 1990 по 2019 г., а ректор РосНОУ Владимир Зернов руководит им с 1991 г. В пятерке лидеров также ректор ВШЭ Ярослав Кузьминов и ректор МГИМО Анатолий Торкунов (оба с 1992 г.).

Ректоры-старослужащие

№	Ф.И.О.	ВУЗ	Возраст	Год занятия поста ректора	Лет на посту	Связь с Путиным, «Единой Россией» или чиновниками*
1	Владимир Петров	ВолГМУ	68	1990-2019	29	н.д.
2	Владимир Зернов	РосНОУ	67	1991	28	ЕР
3	Виктор Садовничий	МГУ	80	1992	28	Путин, ЕР
4	Анатолий Торкунов	МГИМО	69	1992	27	Путин
5	Ярослав Кузьминов	ВШЭ	62	1992	27	Путин, ЕР
6	Владимир Литвиненко	СПбГУ (горный)	64	1994	25	Путин, ЕР
7	Владимир Васильев	Университет ИТМО	68	1995	24	ЕР, чин
8	Николай Кудрявцев	МФТИ	69	1997	22	ЕР
9	Андрей Клемешев	БФУ	62	1998	22	Путин, ЕР
10	Геннадий Котельников	СамГМУ	70	1998	21	ЕР

Источники: РАЕХ, Минобрнауки и др.

* подробнее: см. «Как мы считали»

Модным трендом среди ректоров стало выражение лояльности правящей элите: главы как минимум 58 из 100 топовых российских вузов – это члены или сторонники «Единой России» и групп поддержки президента. Около 70% ректоров так или иначе аффилированы с властями.

Садовничий уже более 17 лет член партии власти. На последних двух выборах президента он выступал доверенным лицом Путина. Сам он говорит, что знаком с президентом 30 лет и давно проникся к нему симпатиями.

«[Влияние «Единой России» в МГУ] чувствуется, – пожаловался представитель инициативной группы университета «Ведомостям». – Например, не зовут выступать оппозиционных политиков и негласно это запрещено. Никто не согласует Навального, зато депутаты Госдумы часто выступают». «Дискриминации по политическим мотивам в МГУ я не наблюдаю, – не согласен Колганов. – Агитация в стенах вуза не приветствуется, но это везде. Если преподаватель или ученый открыто критикует власть, то до определенного предела препятствий карьере не будет. Правда, только до определенного предела. В руководство вуза им, конечно, не попасть».



Член Высшего совета «Единой России» Виктор Садовничий на съезде своей партии /МГУ

Садовничий – хороший аппаратный игрок, считает бывший федеральный чиновник: для усиления своих позиций он использует политические инструменты. Идет торг: немного критикует реформы, агрегирует симпатии, но в итоге, пусть и с уступками, реформы идут, объясняет он. «Один из больших ресурсов МГУ – земля. Это используется для расторговки. То же самое с темой научной долины МГУ. Именно на этой истории ему удалось выстроить отношения с Игорем Шуваловым (был куратором проекта от правительства и занимался разработкой федерального закона об инновационной долине) и Катериной Тихоновой», – говорит экс-чиновник. Он также помог предполагаемой дочери Путина с диссертацией – все подобные вещи потом учитываются, сказал собеседник «Ведомостей».

Садовничий сумел сохранить особое положение, закрытость и определенный уровень привилегированности вуза, считает политолог Михаил Виноградов. Мау отмечает, что ректор МГУ решает многие проблемы путем переговоров и ищет решения, которые устраивают всех.

Университет и страна в целом имеют единую проблему несменяемости власти, а это ведет к деградации науки, образования, считает профессор ВШЭ Елена Лукьянова. Слабой стороной

университета и других российских вузов остается недостаточное финансирование, говорит член совета директоров «Эксперт РА» Дмитрий Гришанков. В каждую эпоху надо соответствовать ожиданиям власти и уметь это использовать, комментирует политолог Глеб Павловский: «Садовничий – идеальный человек эпохи Путина, потому что он всегда находится в месте соответствия критериям текущего момента. Его взгляды никогда не отличались от взглядов соответствующего времени в Кремле. А Владимир Путин не любит трогать то, что не мешает и спокойно лежит».

МГУ в цифрах

1,6 млн м² площадь зданий

это почти 212 футбольных полей или 6 территорий Кремля

55 000 учащихся

в том числе 34 800 студентов, 3700 аспирантов, а также 13 200 — по программам дополнительного образования, 3 000 - в филиалах

43 факультета

15 научно-исследовательских институтов, более 300 кафедр и 6 филиалов

19 200 работников

в том числе 5 050 преподавателей, 3600 научных сотрудников

7 человек на место

средний конкурс

91 балл

средняя проходная оценка по ЕГЭ для поступления на бюджетное

62% учащихся

на бюджетном отделении

430 000 руб.

средняя стоимость обучения

75% выпускников

находят работу в первый год после получения аттестата

840\$

потенциальная зарплата выпускника

1 место

в рейтинге российских вузов

84 место

в мировом рейтинге QS World University Rankings